

Fiche vidéo 13.1

La performance de l'entreprise

vidéo

Performance et meilleures conditions de travail – 5,49 min

foucherconnect.fr/ed1t059

1 Donnez des exemples de matériels qui facilitent le travail des salariés.

Chariots à pinces, filmeuses automatiques, distributeur de palettes, rehausse palettes, caméra embarquée sur les chariots élévateurs...

2 Montrez comment ces investissements améliorent la performance de l'entreprise.

Certaines tâches devenues automatisées sont aujourd'hui plus rapides ; cela d'une part soulage les salariés et d'autre part réduit les coûts, améliorant ainsi la performance de l'entreprise.

3 Démontrez en quoi la mise en place de rehausse palettes vise un double objectif, performance et amélioration des conditions de travail.

Objectif de performance car les rehausse palettes permettent la diminution de la casse de produits lourds et fragiles et objectif d'amélioration des conditions de travail pour les salariés car ils améliorent l'ergonomie de leur poste de travail.

4 Citez d'autres améliorations des conditions de travail évoquées dans la vidéo.

Un cadre de travail agréable, cinq conseils pour rester en forme et moins se fatiguer (échauffement, étirement, prise de colis optimale, bonne alimentation, étirements en fin de poste), des vestiaires spécifiques pour les activités surgelées.

5 Déduisez le lien existant entre l'amélioration des conditions de travail et la performance de l'entreprise.

Dans les entreprises où les dirigeants améliorent les conditions de travail de leurs salariés, la productivité des salariés est plus importante et a donc des retombées sur la performance de l'entreprise.

Fiche vidéo 13.2

La performance de l'entreprise

vidéo

Les enjeux de la croissance externe – 1,59 min

foucherconnect.fr/ed1t060

1 Indiquez les deux modalités de croissance d'une entreprise.

Les deux modalités de croissance d'une entreprise sont la croissance interne et la croissance externe.

2 Distinguez la croissance interne de la croissance externe.

La croissance interne ou organique vise à développer son activité par ses propres moyens alors que la croissance externe passe par le rachat d'autres entreprises.

3 Citez les moyens dont dispose une entreprise pour recourir à la croissance externe.

L'entreprise peut en acquérir une nouvelle en direct ou passer par un intermédiaire, c'est-à-dire un spécialiste en fusion-acquisition, qui va l'aider à trouver l'entreprise à acquérir et/ou à négocier les modalités d'acquisition.

4 Identifiez les enjeux de la croissance externe.

Pour la réussite de l'intégration de la nouvelle entreprise dans le groupe il faut, en amont de l'acquisition et pendant l'intégration, avoir bien réfléchi et travaillé sur l'ensemble des process de l'entreprise mais surtout sur l'aspect humain, en précisant bien le rôle de chaque personne dans l'entreprise.

5 Donnez deux exemples du rôle de l'investisseur financier dans le développement d'une entreprise par croissance externe.

Aider l'acquéreur à définir sa cible, mobiliser ses réseaux (spécialistes des fusions-acquisitions, cabinets d'audit) au service de l'acquéreur et apporter les fonds propres nécessaires à l'opération d'acquisition.