

Kurt LEWIN

(1890-1947)

Comment le comportement du dirigeant influence l'efficacité collective ?

K. Lewin a enseigné dans les années 1920 à l'Institut de psychologie de Berlin. Il y conçoit un apport essentiel à l'étude du comportement des individus : la notion de champ. C'est l'ensemble des forces exercées par l'environnement sur l'individu dans une situation donnée : le comportement individuel n'est pas seulement le produit de la personnalité, mais de l'interaction entre celle-ci et une situation donnée.

En 1933, K. Lewin quitte définitivement l'Allemagne et s'installe aux États-Unis. C'est là qu'il réalise une série d'expériences avec des groupes d'enfants. Elles visent à analyser l'influence des différentes formes d'autorité et styles de direction sur la créativité, l'efficacité et le fonctionnement d'un groupe.

Trois styles sont mis en évidence :

- Le style **démocratique** permet d'obtenir de meilleurs résultats que les deux autres styles : le groupe a une autonomie de fonctionnement plus grande, une production de meilleure qualité, une plus grande satisfaction au travail.
- Le style **autoritaire** a des résultats en termes de productivité qui sont meilleurs mais à condition que la vigilance du leader soit importante, la qualité est moins bonne que celle constatée pour le style démocratique, les réactions vis-à-vis du leader peuvent être agressives.
- Le style **laisser-faire** obtient des résultats médiocres dans tous les domaines.

K. Lewin a étudié la façon dont les groupes modifient leur comportement. Il a montré que lorsque les membres d'un groupe ont la possibilité de discuter ensemble des objectifs et des moyens de les atteindre ils sont ensuite plus impliqués dans la réalisation que s'ils reçoivent simplement des instructions. Il a ainsi mis en évidence la notion de **dynamique de groupe**.

Principaux ouvrages

A dynamic theory of personality, 1935

Field theory in social sciences (Une théorie du champ dans les sciences humaines), 1951

Psychologie dynamique : les relations humaines (recueil d'articles en français), 1959